

# GUÍA DE EXPERTOS

ISEM Fashion Business School

**ISEM**  
Fashion Business School  
UNIVERSIDAD DE NAVARRA

the 1990s, the number of people with a mental health problem has increased in the UK (Mental Health Act 1983).

There is a growing awareness of the need to improve the lives of people with mental health problems. The Department of Health (1999) has set out a strategy for mental health care in the UK. The strategy is based on the following principles:

- People with mental health problems should be treated as individuals.
- People with mental health problems should be given the opportunity to participate in decisions about their care.
- People with mental health problems should be given the opportunity to live in their own homes.
- People with mental health problems should be given the opportunity to work and to contribute to society.

The strategy is based on the following principles: people with mental health problems should be treated as individuals.

People with mental health problems should be given the opportunity to participate in decisions about their care.

People with mental health problems should be given the opportunity to live in their own homes.

People with mental health problems should be given the opportunity to work and to contribute to society.

The strategy is based on the following principles: people with mental health problems should be treated as individuals.

People with mental health problems should be given the opportunity to participate in decisions about their care.

People with mental health problems should be given the opportunity to live in their own homes.

People with mental health problems should be given the opportunity to work and to contribute to society.

The strategy is based on the following principles: people with mental health problems should be treated as individuals.

People with mental health problems should be given the opportunity to participate in decisions about their care.

People with mental health problems should be given the opportunity to live in their own homes.

People with mental health problems should be given the opportunity to work and to contribute to society.



*Estimado amigo periodista,*

*Tienes en tus manos la Guía de Expertos de ISEM Fashion Business School, la única Escuela de Negocios especializada en moda de España. Nacimos hace 20 años, en 2001, con el objetivo de profesionalizar la industria de la moda y ser centro de convergencia entre gestión y creatividad dentro del sector. Formamos parte de la Universidad de Navarra y nuestra sede se encuentra en el campus que la Universidad tiene en Madrid (C/Marquesado de Santa Marta, 3).*

*Para lograr nuestros objetivos, ISEM se fundamenta sobre tres pilares básicos: la formación, las relaciones con empresas y la investigación. Sobre estas bases se levanta la relación de la Escuela con los medios de comunicación. En nuestro afán por impulsar la excelencia en la docencia, contamos con un gran claustro académico que conoce las últimas novedades del sector y actualiza constantemente su conocimiento a través de la investigación o de las relaciones con la industria de la moda.*

*En esta guía encontrarás una selección de nuestro claustro académico ordenado en 5 áreas de especialización: Empresa, Comunicación, Cultura, Sostenibilidad y Marketing. Además, hemos incluido un breve desglose temático para cada uno de los temas, destacando las últimas novedades y cuestiones candentes dentro de la industria de la moda, que puede servir de inspiración para artículos y reportajes.*

*Espero que esta guía facilite tu trabajo y te ayude a desarrollar cuestiones sobre un sector tan apasionante como es el de la moda.*

*Un saludo,*

**Teresa Sádaba**

**Directora de ISEM Fashion Business School**







# ÍNDICE TEMÁTICO

1. Arte y moda - p. 37
2. Artesanía - p. 43
3. Big Data & Small Data - p. 38
4. Blockchain explicado - p. 40
5. Branding y estrategias de marketing - p. 35
6. Canales de venta - p. 35
7. Centros comerciales y grandes almacenes - p. 35, 38
8. Claves del emprendimiento en moda - p. 41
9. Coleccionismo de moda - p. 37
10. Consumidor digital - p. 36
11. Del fast fashion al flexible fashion - p. 38
12. Deporte y moda - p. 34
13. Desarrollo de una colección de moda - p. 39
14. Desarrollo del sector de la moda en Latinoamérica - p. 41
15. Descuentos y devoluciones - p. 35, 38
16. Diseñadores latinoamericanos - p. 41
17. E-commerce - p. 36
18. Editorialización de las marcas de moda - p. 34
19. Emprendimiento español en moda - p. 39
20. Emprendimiento y nuevos modelos de negocio - p. 40
21. Entorno económico y moda - p. 38
22. Etiqueta del futuro - p. 40

23. Evolución del consumo de moda - p. 34
24. Fashion CEO's agenda - p. 38
25. Ferias: justificación y futuro - p. 38, 39
26. Futuro de las pasarelas - p. 34, 39
27. Geomoda - p. 38
28. Historia de la moda en España - p. 37
29. Influencer marketing - p. 36
30. Influencia del proveedor de moda - p. 43
31. Internacionalización, una necesidad - p. 38
32. Liderazgo español en moda - p. 34, 38, 39, 43
33. Liderazgo femenino en el sector moda - p. 34
34. Marketing digital - p. 36
35. Materias primas y certificaciones - p. 42, 43
36. Medios de comunicación y moda - p. 34
37. Moda, apropiación cultural y propiedad intelectual  
- p. 34
38. Moda lenta (slow fashion) - p. 43
39. Moda, poder y justicia social - p. 34
40. Moda por suscripción - p. 40
41. Moda y economía circular - p. 42, 43
42. M&A: fusiones y adquisiciones - p. 38
43. Multimarcas - p. 35, 38
44. Nuevas estrategias de comunicación en moda - p. 34
45. Pieles sostenibles - p. 43
46. Posicionamiento de marca - p. 35
47. Posiciones laborales en el sector de la moda - p. 39

48. Principales eventos de moda en Estados Unidos y Latinoamérica - p. 41
49. Producción "Kilómetro 0" en moda - p. 43
50. Punto de venta físico - p. 38, 42
51. Redes sociales - p. 36
52. Reputación y gestión de crisis en marcas de moda - p. 34, 35
53. Salud y seguridad en productos de moda - p. 42, 43
54. Sistema de moda americano - p. 41
55. Sociología de la moda - p. 34
56. Sostenibilidad social de la moda: derechos humanos y desarrollo - p. 42, 43
57. Sourcing de la moda - p. 39
58. Tecnología para fashion retail - p. 40
59. Tendencias de consumo: frugalidad - p. 34
60. Transformación digital de las empresas de moda - p. 40
61. Veganismo y moda - p. 43
62. Ventas: involucrar al consumidor y al vendedor - p. 35
63. Verdades y mitos del reciclaje - p. 42, 43





# ÍNDICE TEMÁTICO DESGLOSADO

## 1. Arte y moda

- Museos de moda
- Comisariado de exposiciones de moda
- Artes decorativas
- Comisariado de exposiciones de moda en museos de arte: retrato y moda
- La moda a través de las obras de arte
- Catalogación y expertización de obras de arte a través de la indumentaria histórica

## 2. Artesanía

- Acercamiento de las marcas de lujo a la artesanía
- La necesidad de preservar profesiones en riesgo de desaparición
- Artesanía y lujo
- Artesanía y marcas
- Artesanía vs tecnología
- Los neocrafters
- Preservación y conocimiento
- Raíces culturales
- Fast craft
- Craft consumer
- Divulgación de la artesanía

### 3. Big Data & Small Data

- Big Data: cambios en el sector
- La importancia del Small Data frente al Big Data: insights cualitativos en todos los puntos de contacto con clientes

### 4. Blockchain explicado

- Aplicaciones del blockchain en moda: garantizar la veracidad de los productos y el origen de la materia prima y fabricación

### 5. Branding y estrategias de marketing

- Construcción de una marca de moda
- Principales indicadores de una marca de moda
- Valores de marca
- Estrategias de marketing de las marcas de moda
- Estrategias comerciales y de marca
- Relación entre consumidores y marcas
- Inversión en marketing y su efectividad
- Nuevos formatos publicitarios

### 6. Canales de venta

- Canales de venta y futuro comercial
- El futuro del retail
- Estrategia de ventas
- Omnicanalidad

## 7. Centros comerciales y grandes almacenes

- Centros comerciales y grandes almacenes: modelos de éxito
- Futuro de los centros comerciales y de los grandes almacenes

## 8. Claves del emprendimiento en moda

- Errores básicos a evitar
- Herramientas digitales que facilitan la gestión del emprendedor
- Cómo desenvolverse en ferias. Lo útil y lo inútil
- Cómo vender en grandes almacenes
- Presentación de una colección a prensa
- Relación con compradores
- Desarrollo de una colección
- Manejo de redes sociales
- Networking
- Digital marketing
- Cómo vender online; cosas que hay que tener en mente
- Sourcing de materiales

## 9. Coleccionismo de moda

- El coleccionismo a través de las grandes colecciones de los museos de moda
- Coleccionistas españoles en el siglo XIX
- El coleccionismo de moda en España
- El vestido y los accesorios de moda en el mundo de la subasta

## 10. Consumidor digital

- Consumidor digital post Covid-19
- Impacto del género en la compra online
- Cómo y cuándo conectar con las generaciones: Millennials, GZ, GX, Baby Boomers
- Qué nos influye en el proceso de compra
- Cambios en las estrategias digitales: del Customer Centric al Human Centric
- Lo que todos tenemos que aprender de Amazon
- Exigencias del consumidor digital. Transparencia, autenticidad, humanidad y humor
- Los nativos digitales: sueños sostenibles, compras fast fashion

## 11. Del fast fashion al flexible fashion

- Descifrando qué es realmente el fast fashion
- Modelos de flexible fashion

## 12. Deporte y moda

- Conexiones entre deporte y moda
- El deporte como creador de tendencias de moda
- El rol del deportista en el mundo de la moda
- La influencia de las marcas de moda en el deporte
- La moda deportiva como máxima expresión de la "casualización" y sus consecuencias en el sector de la moda
- El fenómeno de las sneakers
- Patrocinios y mecenazgos

### 13. Desarrollo de una colección de moda

- Primeros pasos clave para el lanzamiento de un producto de moda
- Análisis de la competencia: ¿cuánto afecta para la creación de tu propia colección?
- La planificación: factor clave para obtener éxito en tu colección de moda
- Más allá de la tendencia: los 5 tips “numéricos” para que tu colección funcione

### 14. Desarrollo del sector de la moda en Latinoamérica

- Qué se está haciendo en Latinoamérica para desarrollar la industria
- Educación en moda en Latinoamérica y qué hace falta para mejorar

### 15. Descuentos y devoluciones

- Beneficiados por las rebajas, promociones y descuentos
- Alternativas al Black Friday
- Las continuas promociones en moda: un lastre ante otras industrias
- Devoluciones en el sector de la moda

### 16. Diseñadores latinoamericanos

- Marcas latinas internacionales
- Marcas emergentes con mucho potencial
- Países “hotspots” para la moda

## 17. E-commerce

- Sobrevivir con éxito creando la mejor experiencia de usuario (UX)
- Cómo atraer tráfico a la web
- Qué podemos aprender de las startups
- Estado del E-commerce en España
- Diferencias entre Estados Unidos y Europa
- Fashion E-commerce (España y Europa)
- Economía colaborativa digital para salir de la crisis
- ¿Qué publicidad es efectiva en internet?
- Analítica web y nuevas métricas digitales: la obsesión de las empresas de moda
- Internet como un canal de distribución clave a medio y largo plazo
- Desarrollo e implantación del comercio electrónico

## 18. Editorialización de marcas de moda

- Competencia entre marcas y medios de comunicación de moda
- Las marcas de moda como generadoras de contenido
- Engagement de marca a través de contenido editorializado

## 19. Emprendimiento español en moda

- Marcas emergentes
- Claves para que el emprendimiento en moda tenga recorrido
- Errores a evitar y buenas prácticas para el emprendedor en moda

## 20. Emprendimiento y nuevos modelos de negocio

- Emprendedores ante las nuevas necesidades del mercado
- Nuevos negocios surgidos ante las nuevas necesidades de mercado
- La estructuración de un plan de negocio sólido como clave para minimizar fracasos

## 21. Entorno económico y moda

- Forma en la que afectan las incertidumbres políticas y económicas al sector de la moda
- Cambio en el modelo de negocio por las turbulencias económicas
- Planes de contingencia en el sector ante los "cisnes negros"

## 22. Etiqueta del futuro

- La etiqueta del futuro: posibilidades de la trazabilidad sobre la industria y el consumidor
- La etiqueta del futuro: retos

## 23. Evolución del consumo de moda

- Comportamiento del consumo de moda: crece o decrece
- Variabilidad del consumo de moda en el mundo
- Variabilidad en el tiempo de fenómenos como la globalización y la progresiva relocalización de la fabricación
- Comportamiento del consumidor
- La compra de moda

## 24. Fashion CEO's agenda

- Relevancia: en un mercado cada vez más complejo y turbulento
- "Engagement" del nuevo consumidor post Covid-19
- Aceleración "phygital": fusión de canales y replanteamiento de las tiendas físicas
- High tech, high touch: contar con una alta densidad de talento
- Flexibilidad: en todos los niveles de la empresa
- Impacto social: más allá de la sostenibilidad
- Globalización 4.0: cercanía al cliente y proveedor local pero necesidad de tener vocación global
- Resiliencia: planes ante cualquier contingencia
- Consistencia radical: los valores no se enuncian, se accionan
- Afinando la calidad del dato (Big Data): el punto de venta y las personas clave para conseguir "insights" del cliente

## 25. Ferias: justificación y futuro

- Ferias: justificación y futuro

## 26. Futuro de las pasarelas

- Sentido de las fashion weeks en un mundo hiperconectado
- Retorno de la inversión tras un desfile
- Alternativas de los diseñadores para mostrar sus creaciones
- Relevancia de las fashion weeks
- Evolución de las fashion weeks
- Organización de las fashion weeks
- Semanas de la moda más relevantes
- Tendencias en las semanas de la moda
- Circuitos alternativos y otros eventos paralelos

## 27. Geomoda

- Países árabes y moda
- China y moda
- Latinoamérica y moda

## 28. Historia de la moda en España

- Historia del vestido y de la moda en España
- Moda española en el ámbito internacional a través de la historia
- Vestir "a la española" en la España moderna
- La corte española como medio de difusión de la moda
- Artesanos y artistas de la moda española (siglos XVII al XX: Balenciaga, Fortuny, Pedro Rodríguez, Asunción Bastida...)

## 29. Influencer marketing

- La Influencia 3.0
- Influencia de las marcas vs influencers
- Nano influencers y advocates, los grandes aliados para las marcas
- Cómo explotar la burbuja del influencer marketing tras la Covid-19
- CEOs influencer y líderes de opinión
- Cuestiones legales del influencer marketing
- Código ético del influencer marketing
- Parenting y sharenting. Abuso en el uso de fotografías con niños
- Agencias de representantes, élites de influencers, clubs Vip
- Estrategias: del paid influencer marketing al organic influencer marketing

### 30. Influencia del proveedor de moda

- Integración de la información entre proveedor y marca
- Modelos de externalización de operaciones
- Relocalización
- Robotización
- Especialización
- Agility
- Switching vs partnership
- Proveedores con marca
- Situación actual del sector de proveedores españoles

### 31. Internacionalización, una necesidad

- Por dónde empezar a internacionalizarse
- Consumo global, ¿mercado global?

### 32. Liderazgo español en moda

- Importancia de la marca país en el mercado global
- Valores que aporta el "Made in Spain" en el sector moda
- Pilares de los modelos de negocio españoles
- España, proveedor de calzado y marroquinería para marcas de lujo
- España, país de tenderos
- Relevancia de las PYMES en España
- Sector nupcial español, líder mundial
- España como líder mundial del fast fashion
- Claves del fast fashion
- Modelos operativos en el fast fashion español
- Fast fashion: estrategia y funcionamiento

### 33. Liderazgo femenino sector moda

- Mujer, poder y moda
- Mujeres en puestos directivos del sector

### 34. Marketing digital

- Las mejores estrategias de contenidos. Brand Content
- E-Public Relations (las RRPP en 2020)
- Estrategias de marketing en redes: cómo mejorar la medición del ROI y desarrollar insights
- Diseñar el mejor viaje del cliente (Digital Customer Journey)
- Inversión en marketing y su efectividad
- Migración de las empresas de moda a formatos digitales
- Comunicación digital en tiempos de crisis y entornos VUCA

### 35. Materias primas y certificaciones

- Algodón orgánico y otras opciones: BCI, reciclado

### 36. Medios de comunicación y moda

- Futuro de los medios tradicionales del sector de la moda
- Papel de las revistas en el negocio de la moda
- Adaptación a las transformaciones del mercado por parte de los medios
- Las grandes editoras de moda y su papel en el negocio

### 37. Moda, apropiación cultural y propiedad intelectual

- Los retos de la moda ante la apropiación cultural
- Límites entre inspiración y copia
- Sensibilidad ante la diversidad cultural
- Legislación sobre la apropiación cultural
- Consideraciones éticas a valorar ante la apropiación cultural

### 38. Moda lenta (slow fashion)

- Slow fashion y artesanía
- Alargamiento del ciclo de vida
- Colecciones atemporales
- Fabricación con cero stock
- Personalización a escala industrial

### 39. Moda, poder y justicia social

- Poder, moda e influencia
- Liderazgo político y moda
- Papel de las primeras damas respecto a la moda
- Posicionamiento político de las marcas de moda
- Marcas y causas ideológicas
- Moda reivindicativa

### 40. Moda por suscripción

- Nuevas generaciones de consumidores: disfrutar antes que poseer
- Claves del modelo de las empresas de alquiler de moda
- Moda por suscripción: en qué consiste y qué ofrece

## 41. Moda y economía circular

- El futuro del sector
- Razones para trabajar con la economía circular
- Hoja de ruta de la transformación sostenible
- La sostenibilidad como una clave ineludible de la industria
- Zero waste
- Reparabilidad
- Rediseño sobre deadstocks

## 42. M&A: fusiones y adquisiciones

- Situación actual española y mundial de las fusiones y adquisiciones
- El sector moda como atracción nacional e internacional de inversores
- Peculiaridades del sector a tener en cuenta ante la adquisición

## 43. Multimarcas

- Futuro del modelo de tienda multimarca
- Tiendas multimarca innovadoras

## 44. Nuevas estrategias de comunicación en moda

- Nuevas estrategias de comunicación en moda
- Cuestiones relevantes en una estrategia de comunicación
- Buenas prácticas para elaborar una estrategia de comunicación

## 45. Pieles sostenibles

- Origen de la peletería sostenible
- Upcycling
- Derivados de la industria cárnica vs otros
- Procesos industriales en tenería
- Curtición vegetal y curtidos biodegradables
- Sustancias químicas
- Alternativas a la piel sostenible y su estado de desarrollo
- Diferencias entre la peletería sostenible y el plástico

## 46. Posicionamiento de marca

- Destacar ante la saturación de marcas: inversión en marca
- Fusión de tendencias y adaptación al consumidor

## 47. Posiciones laborales en el sector de la moda

- Aptitudes para el fast fashion y aptitudes para el lujo
- Áreas, posiciones y formación que se requiere
- Puestos clave en una empresa de moda
- Perfiles y posiciones relevantes en el fast fashion

## 48. Principales eventos de moda en Estados Unidos y Latinoamérica

- Fashion weeks
- Ferias

## 49. Producción "Kilómetro 0" en moda

- Relocalización de la cadena de valor

## 50. Punto de venta físico

- Diseño de tiendas de moda
- Puntos fuertes de las tiendas, zonas calientes y recorridos
- Maximizar las ventas a través del espacio
- Flagship stores
- Relación entre el lujo y los grandes arquitectos
- Arquitectura sostenible para la moda
- Construir imagen de marca a través de la arquitectura de tiendas
- El futuro de las tiendas
- Tiendas: tecnología y diseño
- Relación con el E-commerce
- Tipología de tiendas: flagships, megatiendas y tiendas hiperlocales
- Nuevas tipologías de tiendas: menos tamaño y más presencia de marca
- Retail branding: la tienda como clave en la construcción de la marca
- Las 7P's de la excelencia en el punto de venta

## 51. Redes sociales

- Tik-tok: la plataforma de venta para la Generación Z
- Marcas de lujo en Tik-Tok
- Facebook: ¿está muerto? Crisis por boicot de grandes anunciantes
- Redes sociales: donde las marcas se hacen personas
- Del Storytelling al Storydoing

## 52. Reputación y gestión de crisis en marcas de moda

- Gestión de crisis reputacionales en redes sociales
- Buenas prácticas ante crisis reputacionales
- Novedades introducidas ante la gestión de crisis en el entorno digital

### 53. Salud y seguridad en productos de moda

- Normativas
- Diferencia entre producto seguro y fabricación segura
- Test físicos y químicos

### 54. Sistema de moda americano

- Panorama de la industria
- Principales marcas
- Marcas emergentes
- El mercado del lujo
- Tiendas por departamento
- El consumidor americano y sus hábitos
- Los medios de comunicación en Estados Unidos
- La importancia del social media en la industria de la moda
- Celebrities y su rol en la moda
- El rol de Latinoamérica en la industria americana
- Retail y wholesale
- Quiénes son los "key players"
- Small businesses
- La industria textil

## 55. Sociología de la moda

- Qué es tendencia y qué es moda
- La novedad, concepto imprescindible en moda
- Todo vuelve, nada cambia en moda
- Origen sociológico de la moda
- Tendencia: juego entre minoría y mayoría
- Las tribus urbanas
- Influencia e imitación
- Cómo se crean las tendencias
- Tendencias de la temporada
- Dictadores de tendencias

## 56. Sostenibilidad social de la moda: derechos humanos y desarrollo

- Relación entre marca y proveedor: la subcontratación
- El problema del salario mínimo en moda
- Explotación laboral
- Riesgos laborales
- Diferencias sobre la legislación entre países
- Ayudas al desarrollo e impuestos sobre la importación

## 57. Sourcing de la moda

- La proximidad, clave en la reorganización
- El tejido español de proveedores
- Iberia: España y Portugal, una relación complementaria
- Evolución de los países respecto al sourcing de productos de moda: de Marruecos a la India
- Ventajas de la fabricación en Asia: retos frente a la fabricación en cercanía

## 58. Tecnología para fashion retail

- La tecnología, oportunidad para mejorar la cadena de valor en retail
- La tecnología, clave para lidiar con el comportamiento impredecible del cliente
- La tecnología, clave para conocer al cliente
- La tecnología, clave para satisfacer al cliente en tienda
- La tecnología, clave para las políticas de transparencia e información de producto
- Tecnologías adoptadas por las empresas de retail
- Tecnologías que se adoptarán en el futuro por las empresas de retail

## 59. Tendencias de consumo: frugalidad

- Reducción en el consumo como tendencia
- Motivaciones sobre la reducción en el consumo de moda
- Frugalidad en moda
- Impacto y repercusiones de la frugalidad en la industria

## 60. Transformación digital de las empresas de moda

- La transformación digital de las empresas supera lo digital

## 61. Veganismo y moda

- Veganismo vs sostenibilidad
- Empleo de materiales de origen animal en moda
- Wellbeing animal
- Animales exóticos y legislación
- Uso de animales: alimentación vs uso de otras partes
- Historia del uso de la piel animal en moda
- Sostenibilidad de los materiales veganos

## 62. Ventas: involucrar al consumidor y al vendedor

- Tiendas del futuro, ¿operadas por robots?
- Papel clave del vendedor: nuevos perfiles y nuevas formas de atraerlos
- Estrategias de equipos de ventas

## 63. Verdades y mitos del reciclaje

- Logística inversa
- Las 5R (5 Rights) de la transformación sostenible
- El coste del reciclado
- Trituración y desmontaje
- Las mezclas de composición
- Seguridad química de los productos reciclados







BVLGARI  
Y  
ROMA

Jewelry Design  
Natalia Morin

Jewelry Design  
Natalia Morin



# ISEM EXPERTOS

COMUNICACIÓN

MARKETING

EMPRESA

CULTURA

SOSTENIBILIDAD



## Teresa Sádaba

### **BREVE CURRÍCULUM**

Decana de ISEM Fashion  
Business School  
Profesora en ISEM Fashion  
Business School  
Profesora en la Universidad de  
Navarra  
Licenciada en Periodismo por la  
Universidad de Navarra  
Doctora en Comunicación Política  
por la Universidad de Navarra

### **ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN**

12. Deporte y moda
18. Editorialización de marcas de moda
23. Evolución del consumo de moda
26. Futuro de las pasarelas
32. Liderazgo español en moda
33. Liderazgo femenino sector moda
36. Medios de comunicación y moda
37. Moda, apropiación cultural y propiedad intelectual
39. Moda, poder y justicia social
44. Nuevas estrategias de comunicación en moda
52. Reputación y gestión de crisis en marcas de moda
55. Sociología de la moda
59. Tendencias de consumo: frugalidad



## Pedro Mir

### **BREVE CURRÍCULUM**

Director Académico de ISEM  
Fashion Business School  
Profesor en ISEM Fashion  
Business School  
Cofundador de Top Line  
Marketing  
Licenciado en Económicas por la  
Universidad de Navarra  
MBA en ESADE  
Doctor en Marketing y  
Comunicación por la Universidad  
CEU San Pablo

### **ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN**

5. Branding y estrategias de marketing
6. Canales de venta
7. Centros comerciales y grandes almacenes
15. Descuentos y devoluciones
43. Multimarcas
46. Posicionamiento de marca
52. Reputación y gestión de crisis en marcas de moda
62. Ventas: involucrar al consumidor y al vendedor



## Patricia SanMiguel

### **BREVE CURRÍCULUM**

Codirectora académica del FBA  
en ISEM

Profesora en ISEM Fashion  
Business School

Responsable de  
Digitalfashionbrands.com

Licenciada en Publicidad y RRPP  
por la Universidad Complutense  
de Madrid

MBA en ISEM Fashion Business  
School

Doctora en Marketing Digital para  
Empresas de Moda por la  
Universidad de Navarra

### **ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN**

- 10. Consumidor digital
- 17. E-commerce
- 29. Influencer marketing
- 34. Marketing digital
- 51. Redes sociales



## Amalia Descalzo

### **BREVE CURRÍCULUM**

Profesora en ISEM Fashion  
Business School

Profesora en la Universidad de  
Navarra

Profesora en la Universidad de  
Alcalá de Henares

Doctora en Historia del Arte,  
Geografía e Historia por la  
Universidad Autónoma de Madrid  
Miembro del Comité Científico del  
Museo del Traje (2003-2009)

### **ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN**

1. Arte y moda
9. Coleccionismo de moda
28. Historia de la moda en España



## Luis Lara

### **BREVE CURRÍCULUM**

Profesor en ISEM Fashion  
Business School  
Managing Partner en Retalent  
Licenciado en Empresariales y en  
Derecho por la Universidad  
Pontificia Comillas  
Programa de Desarrollo Directivo  
en ESADE Business School  
PDG en IESE Business School

### **ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN**

3. Big Data & Small Data
7. Centros comerciales y grandes almacenes
11. Del fast fashion al flexible fashion
15. Descuentos y devoluciones
21. Entorno económico y moda
24. Fashion CEO's agenda
25. Ferias: justificación y futuro
27. Geomoda
31. Internacionalización, una necesidad
32. Liderazgo español en moda
42. M&A: fusiones y adquisiciones
43. Multimarcas
50. Punto de venta físico



## María Martín-Montalvo

### **BREVE CURRÍCULUM**

Directora de Relaciones  
Institucionales en ISEM Fashion  
Business School  
Profesora en ISEM Fashion  
Business School  
Licenciada en Derecho por el  
Instituto de Estudios Bursátiles  
Máster en Bolsa y Finanzas por el  
Instituto de Estudios Bursátiles  
MBA en ISEM Fashion Business  
School

### **ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN**

- 13. Desarrollo de una colección de moda
- 19. Emprendimiento español en moda
- 25. Ferias: justificación y futuro
- 26. Futuro de las pasarelas
- 32. Liderazgo español en moda
- 47. Posiciones laborales en el sector de la moda
- 57. Sourcing de la moda



## David Luquin

### **BREVE CURRÍCULUM**

Profesor en ISEM Fashion Business School  
Manager en Atelier by ISEM  
Director de desarrollo en Innovation Factory de la Universidad de Navarra  
Ingeniero industrial, eléctrica y electrónica por la Universidad Pública del País Vasco y la Universidad Pública de Navarra  
PDG en IESE Business School

### **ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN**

- 4. Blockchain explicado
- 20. Emprendimiento y nuevos modelos de negocio
- 22. Etiqueta del futuro
- 40. Moda por suscripción
- 58. Tecnología para fashion retail
- 60. Transformación digital de las empresas de moda



## Leonor Silva

### **BREVE CURRÍCULUM**

Directora de Relaciones Internacionales en ISEM Fashion Business School  
Licenciada en Diseño de Moda por BRIVIL  
Máster en Fashion Business Management por ESMOD / ISEM París

### **ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN**

- 8. Claves del emprendimiento en moda
- 14. Desarrollo del sector de la moda en Latinoamérica
- 16. Diseñadores latinoamericanos
- 48. Principales eventos de moda en Estados Unidos y Latinoamérica
- 54. Sistema de moda americano



## Silvia Pérez Bou

### **BREVE CURRÍCULUM**

Directora académica de The Right Fashion  
Profesora en ISEM Fashion Business School  
Profesora en la Universidad de Navarra  
Arquitecta por la Universitat Politècnica de Valencia  
Doctora en Ingeniería Civil y Urbanismo por la Universitat Politècnica de Valencia

### **ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN**

- 35. Materias primas y certificaciones
- 41. Moda y economía circular
- 50. Punto de venta físico
- 53. Salud y seguridad en productos de moda
- 56. Sostenibilidad social de la moda: derechos humanos y desarrollo
- 63. Verdades y mitos del reciclaje



## Silvia Soler

### **BREVE CURRÍCULUM**

Profesora en ISEM Fashion  
Business School  
Ingeniera Industrial por la  
Universidad de Navarra  
MBA en ISEM Fashion Business  
School

### **ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN**

- 2. Artesanía
- 30. Influencia del proveedor de moda
- 32. Liderazgo español en moda
- 35. Materias primas y certificaciones
- 38. Moda lenta (slow fashion)
- 41. Moda y economía circular
- 45. Pieles sostenibles
- 49. Producción "Kilómetro 0" en moda
- 53. Salud y seguridad en productos de moda
- 56. Sostenibilidad social de la moda: derechos humanos y desarrollo
- 61. Veganismo y moda
- 63. Verdades y mitos del reciclaje











# ISEM

Fashion Business School  
UNIVERSIDAD DE NAVARRA